РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕЗАГРУЗКИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Гаттаров Руслан Усманович

Заместитель губернатора Челябинской области

ЦЕЛЬ ПЕРЕЗАГРУЗКИ

ДВУХУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ:

- определение стратегии (топ- менеджеры) и тактической политики
- управление процессами развития региона (создание блока развития)
- реализация основных полномочий госуправления: создание бэк-офиса (поручения, отчеты, письма)

СЕТЬ ПОДВЕДОМСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

(компактных, работающих в Agile-стиле, решающих конкретные задачи (привлечение инвестиций, развитие промышленности, МСБ, развитие территорий)

- оперативная реализация проектов развития региона

BUSINESS RUN – BUSINESS CHANGE

Проект организационных и кадровых изменений кадровый проект «КПД: креативность, профессионализм, действие»

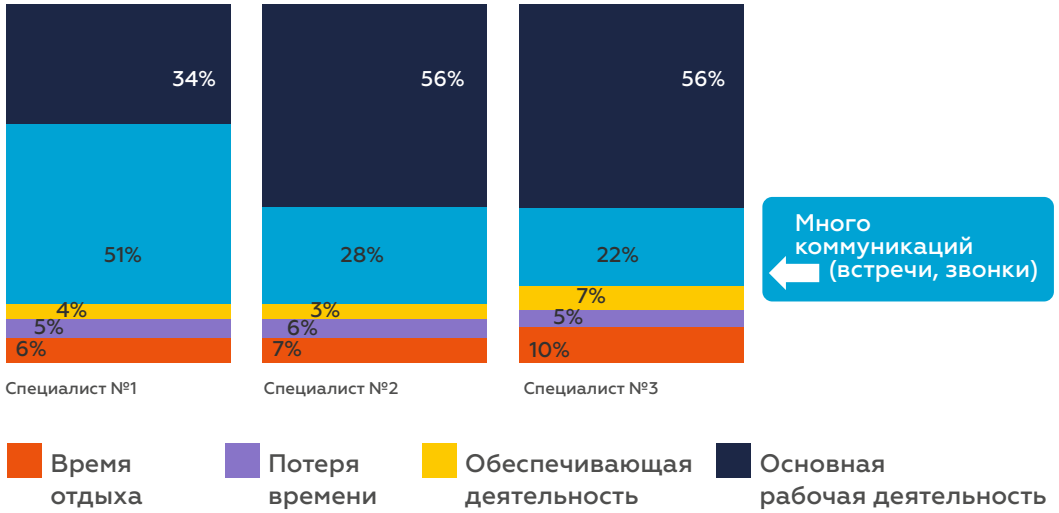
Инфраструктурный проект «Территория бизнеса»

ФАЗА 1. АУДИТ ФУНКЦИОНАЛА, РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЕНЧМАРКЕТИНГ

Декабрь 2016г

Результат «фотографии рабочего дня»

Юридический отдел

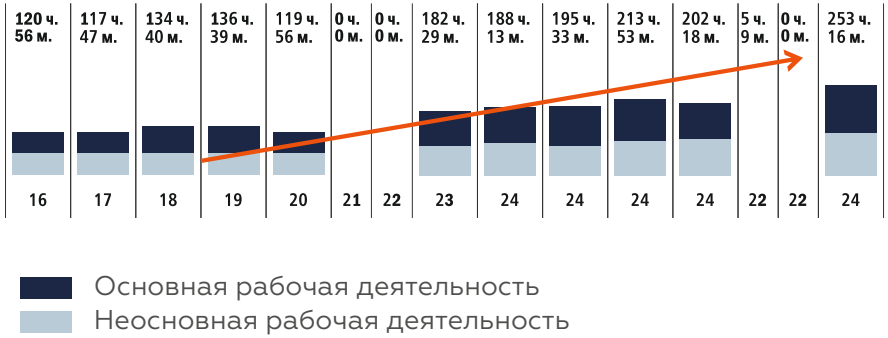


У сотрудников разная загрузка при выполнении одного функционала, потеря времени, коммуникации и звонки

Март 2017г

Результат установки ПО «Дисциплина»

Сводный отчет по активности за месяц — Январь 2017 по отделу Руководители



Загрузка сотрудников повышается с каждым днем

ФАЗА 2. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ МИНИСТЕРСТВА. — ИЮНЬ — ДЕКАБРЬ 2017

Количество подразделений уменьшено на 40%

Штат 100% госслужащие

Улучшена материально-техническая база ведомства

Перераспределено 30% функционала

РЕЗУЛЬТАТ: НОВАЯ СТРУКТУРА

ФАЗА 3. ОПТИМИЗАЦИЯ, РОТАЦИЯ И НАЙМ ПЕРСОНАЛА. ИЮНЬ – НОЯБРЬ 2017

Оценка персонала (ассессмент-центр и экспертное интервью)

87 % сотрудников ведомства

60 % руководящего персонала подведомственных организаций

Найм

Открытый кадровый отбор – Команда МЭР 2.0

Этап 1

Заполнение анкеты

523 анкеты за 35 дней

Этап 2

Решение кейса по одному из направлений

207 кейсов

Этап 3

Очная оценка методом «Ассессмент-центр»

108 участников

Этап 4

Команда Лучших

43 кандидата

Штат сокращен на **27%**

Персональный состав обновлен на **33%**

ФАЗА 4. ОРГСТРУКТУРА ИЛИ СЕЙЧАС
СЕНТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ 2017

Серия групповых работ по формированию требований к новой системе оплаты труда «по результату»

Серия стратегических сессий разного уровня (по управленческой вертикали и горизонтали) по формулированию КПЭ деятельности подразделений и сотрудников

Проектная сессия

Оформлен и реализуется региональный приоритетный проект «ПОСТРОЕНИЕ НОВЫХ СИСТЕМ ОБУЧЕНИЯ, АДАПТАЦИИ, МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА, ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В ОРГАНЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ»

ЭТАПЫ СОЗДАНИЯ ТЕРРИТОРИИ БИЗНЕСА

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

АВГУСТ 2016
поручение Губернатора разработать единую систему поддержки МСП в Челябинской области

СЕНТЯБРЬ 2016
создание Фонда развития малого и среднего предпринимательства

НОЯБРЬ 2016
презентация проекта на VI Всероссийской конференции

ДЕКАБРЬ 2016 — ФЕВРАЛЬ 2017
привлечение финансирования на реализацию проекта

МАРТ 2017
начало реализации инфраструктурного проекта

29 МАЯ 2017
открытие Территории Бизнеса

ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ — ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

Единое окно по поддержке предпринимательства в Челябинской области

Государственные услуги для бизнеса в одном месте

Вся инфраструктура поддержки бизнеса на одной площадке

ОТКРЫВАЙ
Возможность открыть
бизнес легко и без ошибок

РАЗВИВАЙ
Инструментарий развития
действующего бизнеса

СОПРОВОЖДАЙ
Сопровождение бизнеса
по принципу «Одного окна»

ПРОИЗВОДИ
Приоритетная поддержка
для производственных компаний

ИНВЕСТИРУЙ
Инвестируй в развитие
своего бизнеса

ЭКСПОРТИРУЙ
Поддержка экспорто-
ориентированного бизнеса

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВАС И ВАШЕГО БИЗНЕСА

- МФЦ для бизнеса с комфортом
- Открытие бизнеса без ошибок
- Помощь в составлении бизнес-плана
- Бесплатные консультации по всем вопросам ведения бизнеса
- Образовательный проект для тех, кто открывает свой бизнес «Азбука предпринимателя»
- Образовательный проект для развития Вашего бизнеса «Школа предпринимательства»
- Тренинги, семинары и мастер-классы от ведущих бизнес-тренеров России
- Получение кредитов на льготных условиях
- Поручительство по банковским кредитам при недостаточности залога
- Разработка технологических решений на производстве
- Вывод продуктов на международный рынок
- Сопровождение инвестиционных проектов
- Содействие в объединении производственных предприятий в кластер
- Финансирование проектов развития промышленных предприятий
- Инновационный бизнес-инкубатор

ПЕРВЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ ТЕРРИТОРИИ БИЗНЕСА 29 МАЯ- 23 НОЯБРЯ

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

900
обращений
на сайт

5 200
личных
обращений

1600
телефонных
обращений

более
10 000
оказанных услуг

90
мероприятий

2400
участников
образовательных
мероприятий

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА — ТЕРРИТОРИЯ УСПЕХА

ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

ОНЛАЙН-ТРАНСЛЯЦИЯ

смотреть сейчас

ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ — ТЕРРИТОРИЯ БИЗНЕСА

прийти в офис: ул. Российская, 110, к. 1, 2 этаж

позвонить нам: 8-800-350-24-74

зайти на сайт: ТерриторияБизнеса74.рф

написать нам: info@fond74.ru

быть с нами: #ТерриторияБизнеса74